



**ESPACE
DICKENS**

**ASSOCIATION
ESPACE
DICKENS
RAPPORT
D'ACTIVITÉS
2024**

UN LIEU D'ÉCHANGES ET DE RENCONTRES	2
SYNERGIE	2
MOT DU PRÉSIDENT	3
MOT DES COORDINATEURS	3
ASSOCIATION ET MEMBRES	4
PARTENARIATS	5
LOCATION ET OCCUPATION DES SALLES	6
ACTIVITÉS ET ÉVÉNEMENTS	7
FINANCES	10
CONCLUSION	14
COMITÉ ET COORDINATION	15
ORGANISATIONS MEMBRES	16

1 UN LIEU D'ÉCHANGES ET DE RENCONTRES

Depuis 2014, l'Espace Dickens (ED) propose à Lausanne un lieu d'échanges et de rencontres aux différents acteurs de la société civile. Citoyennes et citoyens, associations, collectivités et entreprises s'y croisent. L'ED met à la disposition de toutes et tous ses salles de réunion et de conférence, ainsi qu'une cafétéria. Pour compléter son action, il organise des cycles de conférences publiques et des activités d'échanges pour ses membres. Enfin, l'ED participe à la constitution et au renforcement du pôle Dickens, à savoir le regroupement physique à l'avenue Charles Dickens d'acteurs influents, notamment associatifs. L'ensemble des activités de l'ED vise à faciliter les interactions dans la société, au service notamment de la participation citoyenne, des droits humains, de la justice sociale et du respect de l'environnement.

L'association Espace Dickens a été constituée le 8 mai 2014 par douze organisations fondatrices. En 2024, l'association compte 23 membres. Elle est gérée par un comité de quatre personnes et salarie deux employé·es (0,9 EPT).

2024 EN BREF

- Printemps : acceptation de la demande de financement auprès de la Loterie Romande pour les travaux de rénovation
- Été : départ de Matias Amiguet et recrutement de Lucille Kern au poste de coordination à 60%
- Automne : début des travaux de rénovation des salles et acceptation de la demande de financement auprès de la Fondation Leenaards de notre projet pour 2025

2 SYNERGIE

Le tout serait plus que la somme des parties : cette assertion peut-elle se vérifier dans l'environnement de l'ED ? Probablement, mais il faut avant tout définir le champ d'application. L'ED est-il un moteur des transitions écologique, énergétique et économique ? Nous n'avons ni cette prétention, ni les moyens humains et financiers d'une telle ambition. L'ED apporte son aide dans son champ de compétences, il rend service, il est un lieu d'accueil et d'échanges qui vise à favoriser les transitions. Dès lors, quelle synergie pouvons-nous espérer ?

En 2024, nous avons initié un rapprochement avec les lieux qui nous ressemblent. Les lieux qui accueillent, qui facilitent, qui mettent en relation, qui inventent. Notre ambition est de faire connaissance, de nous inspirer, de collaborer avec nos lieux collègues dans la sphère romande. Cette ambition, cette tentative de synergie, nous semble à notre portée et nous apparaît comme la plus pertinente à mener.

Avoir les autres comme horizon, et devenir le leur, élaborer des connexions humaines pour concevoir un esprit collectif fait de particularismes, rien ne pourrait mieux définir l'ED aujourd'hui. Nous sommes un lieu commun que chacun peut s'approprier. Un lieu avec des points communs. Nous en sommes là. Nous sommes là.

3 MOT DU PRÉSIDENT

2014-2024, 10 ans, des milliers d'heures de rencontres et de futurs communs imaginés. L'ED, au fil des ans, a acquis progressivement sa place dans la constellation d'organismes et de lieux (tiers-lieux) qui veulent proposer un avenir meilleur et promouvoir une transition vers une société plus humaine, équitable et respectueuse de notre environnement. Aux fondatrices et fondateurs de l'ED, passionnés et enthousiastes, qui depuis 2010 ont semé les graines permettant à ce lieu d'éclore, de grandir et de s'épanouir dans la cité, à celles et ceux qui y ont cru dès le début ou qui y ont adhéré plus tard, nous tenons à vous adresser nos remerciements les plus affectueux et sincères.

— DOUGLAS GONZALEZ

4 MOT DES COORDINATEURS

Après sept années au sein de l'ED, Matias Amiguet a décidé de quitter l'association. Matias a été le premier salarié de l'ED, il a pendant toutes ces années défini et développé le poste de coordinateur, une tâche demandant un esprit d'initiative, de l'autonomie et une grande polyvalence. Le succès de l'ED depuis sa création lui doit beaucoup, et nous avons eu un grand plaisir à travailler ensemble.

La procédure de recrutement a permis l'entrée en fonction de Lucille Kern au mois d'août. Lucille a dû rapidement prendre en compte la diversité

des tâches et a pu, au fil des mois, apporter de nombreuses propositions d'amélioration de fonctionnement. L'ED est entre de bonnes mains et nous nous réjouissons de cette nouvelle collaboration.

— ARNAUD RIVET

Nouvelle venue à l'ED, je me suis prise d'une mission d'appropriation des lieux. J'ai gravi des montagnes et découvert des trésors. Maintenant je vogue au gré des besoins et me réjouis des nouvelles missions que je vais accomplir. L'ED est un lieu précieux à Lausanne et sa présence est essentielle.

Je suis heureuse d'en faire partie et MERCI à toutes et tous pour votre accueil bienveillant.

— LUCILLE KERN

5 ASSOCIATION ET MEMBRES

Le comité de l'ED reste inchangé en 2024. L'implication de ses membres permet d'initier et d'accompagner efficacement les missions et projets de l'ED. Parmi ces projets, nous avons décidé fin 2023 une rénovation de l'ED. Pour ce faire, nous avons obtenu une importante contribution financière de la Loterie Romande. Fin 2024, les travaux de peinture et de traitement du sol ont été effectués. Ces travaux se poursuivront en 2025, pour améliorer l'accueil proposé par l'ED.

L'association Espace Dickens compte 23 membres en 2024. En fonction de la conjoncture, les motivations d'adhésion sont variées. Il peut s'agir de profiter de meilleurs tarifs pour la location des salles, d'organiser une conférence ou un Midi Dickens avec le soutien direct de l'ED, de créer des liens et des collaborations avec les autres membres ou de prendre part au devenir de l'association lors des assemblées générales. Dans tous ces cas, chaque membre participe au renforcement du pôle Dickens. Toutefois, l'association est confrontée à la difficulté récurrente de mobiliser une grande partie des membres pour participer à notre assemblée générale annuelle. Chaque année, nous menons une réflexion pour trouver des solutions à ce problème, qu'il s'agisse de proposer un contenu original, un horaire pratique, ou un rappel des implications de l'adhésion à notre association. Nous comprenons que chacun est l'objet de nombreuses sollicitations, mais nous continuons

de réfléchir aux meilleures solutions pour une plus large implication des membres dans le fonctionnement et la gestion de l'ED.

6 PARTENARIATS

Fin 2023, nous achevons notre deuxième convention de partenariat avec la Fondation Pour le Progrès de l'Homme, la FPH. Pour rappel, la FPH fut l'initiatrice de la création de l'ED. Des changements au sein de la FPH ont conduit cette dernière à prolonger pour une année son soutien structurel à l'ED. Au cours de 2024, la FPH et l'ED se sont rencontrés à plusieurs occasions, notamment pour une réunion de tous les projets soutenus par la FPH qui a eu lieu dans les salles de l'ED, avec un repas et une co-animation assurés par nos soins. Ces rencontres étaient destinées à questionner la pertinence pour la FPH du soutien financier apporté à notre association. En fin d'année, il est apparu que la FPH semblait considérer avoir mené sa mission à bien dans son accompagnement du développement de l'ED. Ce soutien fut décisif, l'ED remercie grandement la FPH pour son rôle durant ces premières années d'existence.

Bien que l'activité de location de salles soit proche de l'autofinancement, le budget de l'ED nécessite un apport de financement extérieur pour couvrir l'ensemble de ses actions. Face à cette situation inédite et soudaine, nous avons décidé de solliciter le soutien de la Fondation Leenaards pour l'année 2025. L'ED a proposé un projet ambitieux de rapprochement des tiers-lieux romands, une programmation d'événements pour le second semestre 2025 et une partie de l'année 2026, ainsi que diverses démarches pour diversifier le public touché par l'ED. La Fondation Leenaards a décidé de soutenir ce projet, nous la remercions de la confiance qu'elle nous témoigne.

Comme chaque année, le Bureau Lausannois pour les Immigrés (BLI) de la Ville de Lausanne a réservé 180 plages horaires destinées aux associations qu'il soutient. De très petites associations ont ainsi accès aux salles à des tarifs préférentiels. Plus de vingt associations en ont bénéficié en 2024, permettant aux communautés issues de l'immigration de mener des actions culturelles ou des formations.

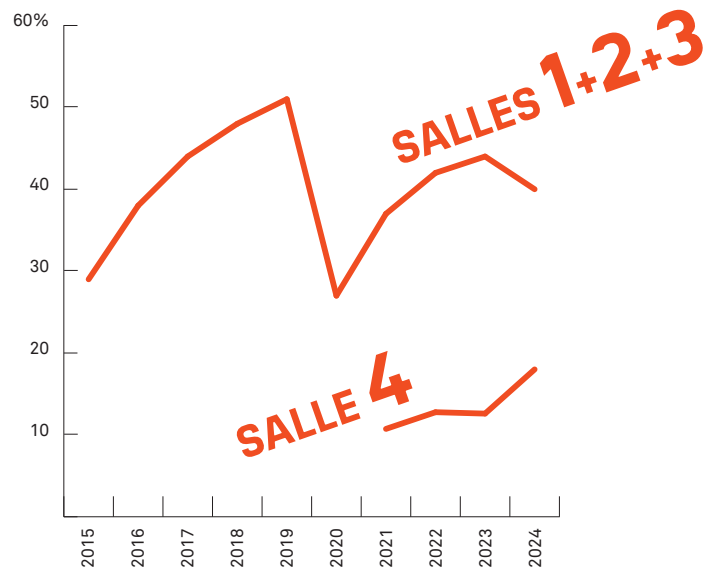
Une nouvelle convention a été conclue avec l'Observatoire de la sécurité et des discriminations de la Ville de Lausanne pour soutenir une politique active contre les discriminations LGBTIQ+. Cette convention a pour objet le pré-achat de salles de réunion pour le public concerné.

L'ED est aussi un point de retrait des fruits équitables de l'association TerrEspoir. Ces fruits de grande qualité viennent chaque semaine du Cameroun et leur vente contribue à améliorer les conditions de vie des cultivateurs.

Un partenariat avec la Ville de Lausanne a été conclu en 2016 pour qu'elle fasse la promotion des salles de l'ED au sein de l'administration communale. Les services de la Ville, telle que la Direction Finances et Mobilité, réservent régulièrement des salles. Ce soutien est important et contribue à rendre l'ED accessible au plus grand nombre.

7 LOCATION ET OCCUPATION DES SALLES

TAUX D'OCCUPATION ANNUEL MOYEN



8 ACTIVITÉS ET ÉVÉNEMENTS

CONFÉRENCES DE L'ESPACE DICKENS

Depuis novembre 2011, l'ED organise des événements et des conférences à destination de son réseau et du public.

Grâce au soutien de la FPH prolongé pour l'année 2024, l'ED avec ses partenaires et ses membres, a pu proposer huit événements au cours de l'année. Trois soirées « Ouvrons le débat », avec Le Courrier et Nouvelles Perspectives, autour des votations sur l'AVS, l'assurance maladie et les retraites. Deux conférences avec Après-VD au sujet de l'environnement : « Environnement et travail de demain », « Le coût environnemental du bonheur ». Nous avons également reçu le réalisateur Nathanaël Coste pour la diffusion de son film « La théorie du boxeur », Alexandre Monnin pour « La redirection écologique », et Léa Winter et Christophe Golay au sujet de « L'inscription du droit à l'alimentation dans la Constitution ».

Les invitations aux conférences sont envoyées à plus de 1500 contacts et relayées par les réseaux sociaux et la presse. En 2024, près de 300 personnes ont assisté à ces événements alors que les captations vidéo hébergées sur notre chaîne Youtube ont généré plus de 27'300 vues. La chaîne compte 2520 abonnés. Depuis 2011, toutes les conférences de l'ED sont filmées et proposées sur notre chaîne, soit plus de 450 vidéos, vues plus de 300'000 fois.



L'incertitude sur notre financement en 2025 a rendu difficile l'établissement d'un programme d'événements pour le début de l'année, mais l'obtention du financement de la Fondation Leenaards en décembre 2024, va permettre l'établissement d'une programmation pour le second semestre 2025 et une partie de 2026.

LE PÔLE DICKENS

Le pôle Dickens est attractif et permet une proximité physique entre des acteurs de la société civile ayant des objectifs communs. De ce fait, nous sommes régulièrement sollicités par des associations lausannoises pour un hébergement. Le manque de locaux disponibles et encore davantage le prix des loyers, nous limitent très fortement dans le développement du pôle Dickens, nous conduisant au constat que nous ne pouvons répondre que négativement à ces demandes.

LIEUX DIFFÉRENTS CAUSES COMMUNES



Cet état de fait empêche la croissance des interactions du tissu associatif et limite la visibilité des initiatives de la société civile. Il devient nécessaire de questionner l'hébergement collectif d'associations à Lausanne, et bien qu'au cœur d'un lieu emblématique, l'ED ne peut à lui seul prendre en charge ce problème. Néanmoins, nous proposons en 2025 d'initier un dialogue avec tous les acteurs concernés.

MIDI DICKENS

Pour la première fois, un Midi Dickens et une conférence (Gael Brulé, le 7 novembre) ont été associés. Le succès de cette formule fut enthousiasmant et nous envisageons de la reproduire plus fréquemment.

9 FINANCES

Le comité a revu la présentation des comptes ; ce qui fait que la comparaison entre 2024 et 2023 n'est pas toujours possible dans le détail des rubriques.

L'exercice 2024 se solde par une perte de CHF 12'008.-, résultat similaire au déficit de 2023.

Dans le détail, nous observons que les produits des locations sont stables pour s'établir à CHF 131'030.-. Les revenus des locations sont notre principal levier pour équilibrer les comptes mais force est de constater que le nombre de locations n'a pas augmenté, si ce n'est pour la salle 4 (location tranche 1 heure). L'augmentation des produits de sous-location est liée à l'augmentation des charges y relatives, surtout l'augmentation des loyers payés à la gérance et elle ne couvre que la partie sous-louée.

Concernant les contributions, l'ED a pu compter encore une fois sur une contribution de la FPH. Et sur deux dons, la Loterie Romande (CHF 75'000.-) pour la rénovation des locaux et la Fondation Leenaards (CHF 80'000.-) pour un programme qui démarre en 2025. Les dépenses effectives liées au Fonds de la Loterie Romande sont de CHF 21'243.30. Les soldes de ces dons (CHF 133'756.70) sont affectés au bilan dans deux fonds spécifiques.

Pour ce qui est des charges, mentionnons que l'ED a accordé une contribution forfaitaire de CHF 1'000 par collaboratrice-collaborateur

pour le travail à distance. Le poste loyer et frais de locaux augmente en raison de la hausse des loyers signifiée par la gérance, de l'augmentation des charges des immeubles et des dépenses liées aux travaux de rénovation (dépenses sur don de la Loterie Romande). Le comité réfléchira en 2025 à répercuter une partie des augmentations des loyers sur les prix des sous-locations.

Au niveau du bilan, notons la création et l'alimentation de deux fonds liés aux dons reçus de la Loterie Romande et de la Fondation Leenaards. Nous constatons que nos liquidités continuent à diminuer proportionnellement au déficit, mais le niveau reste encore élevé et nous permet d'amortir la perte sans craindre pour la viabilité future de l'ED.

En conclusion, le comité souhaite remercier la Fondation Charles Léopold Mayer pour son soutien financier, la Loterie Romande pour la rénovation des trois salles de Dickens 4 et la Fondation Leenaards pour un projet qui sera mis en œuvre en 2025. Il tient aussi à remercier vivement nos coordinateurs et coordinatrice Matias Amiguet, Arnaud Rivet et Lucille Kern qui permettent à l'Association de fonctionner à la satisfaction des usagères et usagers, de développer ses activités et de continuer à offrir un espace de dialogue, de débat et de découverte à une grande diversité d'organisations ainsi qu'à la population d'ici et d'ailleurs.

— POUR LE COMITÉ, ALEXANDRE CAVIN, TRÉSORIER

COMPTE D'EXPLOITATION

	comptes 2024	comptes 2023
PRODUITS		
Contribution FPH	38'440.00	39'000.00
Contribution Fonds Leenaards	80'000.00	0.00
Contribution Loterie Romande	75'000.00	0.00
Utilisation Fonds alloués	-133'756.70	0.00
Sous-total dons et contributions	59'683.30	39'000.00
Associations membres	16'335.00	35'950.00
Associations à but non lucratif	79'870.00	76'170.00
Particuliers	7'750.00	5'250.00
Entreprises membres	7'800.00	9'900.00
Entreprises	9'090.00	5'850.00
Conventions	10'185.00	0.00
Sous-total locations	131'030.00	133'120.00
Bureaux Dickens 2e étage	63'956.51	58'902.95
Bureaux Dickens 3e étage	52'461.41	49'946.40
Sous-total sous-locations	116'417.92	108'849.35
Cotisations membres	5'750.00	5'750.00
Caisse cafétéria	2'474.85	2'266.00
Divers	3'527.00	0.00
Sous-total cotisations, caisse + divers	11'751.85	8'016.00
TOTAL PRODUITS	318'883.07	288'985.35
CHARGES		
Salaires du personnel (60% + 50%)	71'097.09	68'253.30
Charges sociales	9'907.27	9'838.70
Frais formations + home office	2'000.00	0.00
Sous-total charges salariales	83'004.36	78'092.00
Dickens 4 : loyer et charges	62'913.45	59'701.45
Dickens 4 : frais de salles	9'887.99	9'101.72
Dickens 6 (2e) : loyer et charges	133'384.65	127'263.00
Travaux rénovation - subv. Loterie R.	21'243.30	
Sous-total loyers et charges	227'429.39	196'066.17
Assurances	900.85	1,004.15
Téléphonie et internet	3'276.45	3'398.35
Frais de bureau et de port	31.45	45.00
Coût rapport d'activité	2'356.60	2'365.85
Frais informatiques et site internet	2'387.06	13'750.06
Captation vidéo	4'760.00	2'720.00
Charges honoraires de tiers	1'271.85	894.15
Frais comité et assemblée générale	480.00	510.00
Frais de représentation	6'051.01	784.75
Publicité, stand, expositions	810.00	917.46
Sous-total autres charges exploitation	22'325.27	26'389.77
RÉSULTAT EXPLOITATION	-13'875.95	-11'562.59
Charges d'intérêts et frais bancaires	221.40	154.60
Produits financiers	-285.65	-213.05
Charges fiscales	-1'803.70	901.10
Sous-total charges financières	-1'867.95	842.65
RÉSULTAT	-12'008.00	-12'405.24

BILAN

	comptes 2024	comptes 2023
ACTIFS		
Liquidités	215'553.59	89'227.15
Débiteurs (cotisations et cafés)	4'983.54	501.00
Locations associations membres	140.00	17'210.00
Locations associations à but non lucratif	7'470.00	2'020.00
Locations Amour du Prochain	1'740.00	0.00
Locations Particuliers	400.00	600.00
Locations Entreprises et autres	0.00	-430.00
Locations tranches 1 heure	715.00	1,250.00
Provision pour perte sur débiteurs	-772.00	-740.00
Actifs transitoires	31'181.75	25'336.10
Sous-total Mobilisés	45'858.29	45'747.10
Compte de garantie de loyer D4	27'003.20	26'858.65
Compte de garantie de loyer D6	26'350.95	26'209.85
Sous-total Immobilisés	53'354.15	53'068.50
TOTAL ACTIF	314'766.03	188'042.75
PASSIFS		
Débiteurs à rembourser	310.00	0.00
Dettes sociales	4'192.50	222.20
Passifs de régulation	10'717.58	10'023.60
Fonds alloués différés - Loterie R.	53'756.70	
Fonds alloués diff. - Fond. Leenaards	80'000.00	
Sous-total exigibles à court terme	148'976.78	10'245.80
Capital de l'association	77'796.95	90'202.19
Réserve générale	100'000.00	100'000.00
Résultat de l'exercice sous revue	-12'007.70	-12'405.24
Sous-total fonds propres	165'789.25	177'796.95
TOTAL PASSIFS	314'766.03	188'042.75

10 CONCLUSION

En regardant autour de nous, dans la sphère romande, et frontalière, nous trouvons de nombreux lieux qui nous ressemblent. Des lieux créés au cours des 20 dernières années. Sans concertation, mais certainement avec un constat commun, de nombreuses personnes ont ressenti que leur mode de vie, leurs compétences et les difficultés qu'elles rencontraient, pouvaient s'incarner dans un lieu. Un lieu utile, un lieu partagé, un lieu où les projets et les potentialités peuvent s'inventer et s'épanouir. Fondé sur l'impulsion de la Fondation Charles Léopold Mayer en 2014, l'ED est un tel lieu. L'association Espace Dickens est fréquemment sollicitée pour héberger les acteurs des transitions. Comme tous les lieux dits Tiers, nous sommes confrontés aux tensions immobilières, qu'il s'agisse de la disponibilité des locaux ou de leurs prix. Chacun trouve provisoirement un équilibre, mais la question immobilière constitue la principale difficulté pour faire vivre ces lieux. Ce point commun essentiel pourrait devenir la base d'une réflexion participative, réunissant le milieu associatif, les acteurs privés et les pouvoirs publics, vers des solutions d'hébergement efficaces. Pourrait-on imaginer des lieux ouverts, hébergeant les potentialités de demain et les acteurs d'aujourd'hui? Des lieux où les transitions pourraient réunir celles et ceux qui y croient et qui prennent le risque de la transformation des modes de vie? Des lieux catalyseurs de créativité? De tels lieux existent déjà, mais plutôt que des exceptions heureuses, ils sont un modèle à développer largement.

COMITÉ

Douglas Gonzalez Président

Alexandre Cavin Trésorier

Yves Dutoit

François Turk

COORDINATION

Matias Amiguet jusqu'en août

Lucille Kern depuis août

Arnaud Rivet

GRAPHISME HELEN TILBURY

PHOTOS ARNAUD RIVET

IMPRESSION IMPRIMERIE GROUX

ESPACE DICKENS

AVENUE DICKENS 4 – 1006 LAUSANNE

www.espace-dickens.ch

ORGANISATIONS MEMBRES AU 31.12.24

ACTION DE CARÊME

ASRIMM

ASSOCIATION A LA VISTA

ASSOCIATION NOUVELLES PERSPECTIVES

BANQUE ALTERNATIVE SUISSE

BÉNÉVOLAT-VAUD

CHAMBRE DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE
APRÈS-VD

ÉDITIONS AGORA

EPER

FEDEVACO

GRUPE DE LIAISON DES ACTIVITÉS DE JEUNESSE
DU CANTON DE VAUD (GLAJ-VAUD)

INNOVAGE

INSTITUT POUR LA PSYCHOTHÉRAPIE
CENTRÉE SUR LES ÉMOTIONS (IEFT.CH)

MAGASINS DU MONDE

NOUVELLE ACROPOLE LAUSANNE

NOUVELLE PLANÈTE

OEKOSKOP

PUBLIC EYE

REDD

SANU FUTURE LEARNING SA

SEV

SOCIÉTÉ LAUSANNOISE D'ESPERANTO

WWF



ACTION DE CARÈME



PAIN POUR LE PROCHAIN



L'Association Espace Dickens est soutenue par

